
Medienmitteilung

Übersetzung des englischen Originaltexts

Vevey, 13. Februar 2014



Gesamtjahr 2013: 4,6% Organisches Wachstum, Operative Ergebnismarge +20 Basispunkte, +40 Basispunkte bei konstanten Wechselkursen

- Umsatz von CHF 92,2 Milliarden, +2,7%
- 4,6% organisches Wachstum, 3,1% internes Realwachstum
- Operative Ergebnismarge +20 Basispunkte auf 15,2%, +40 Basispunkte bei konstanten Wechselkursen
- Nachhaltiger Gewinn je Aktie +11,0% bei konstanten Wechselkursen
- Starker Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit von CHF 15,0 Milliarden
- Erhöhung der vorgeschlagenen Dividende auf CHF 2.15 je Aktie

Paul Bulcke, Nestlé CEO: “Das makroökonomische Umfeld war 2013 geprägt von geringem Wachstum, das in den Industrieländern minimal und in den aufstrebenden Märkten niedriger als zuvor war. Als Antwort darauf haben wir die Markenunterstützung verstärkt, Innovationen beschleunigt und sichergestellt, dass unsere Preisanpassungen die Konsumentenbedürfnisse berücksichtigen. Dies gab unserem internen Realwachstum Schwung und trug zusammen mit Effizienzgewinnen und strukturellen Kostenersparnissen zur Verbesserung unserer Margen und zum starken Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit bei. Wir haben zudem unser Portfoliomanagement intensiviert, was 2013 einige Aufwendungen mit sich brachte, aber gewährleistet, dass wir mit unseren Mitarbeitenden und Ressourcen auf die besten Chancen setzen.

Unser langfristiges strategisches Ziel ist es, das führende Unternehmen in Nutrition, Gesundheit und Wellness zu sein. Wir haben diese Strategie mit der Schaffung von Nestlé Health Science S.A. verstärkt und weiten sie nun auf das Feld der spezialisierten medizinischen Hautpflegeprodukte aus, indem wir Nestlé Skin Health S.A. gründen.

Das vergangene Jahr war herausfordernd und 2014 wird voraussichtlich ebenso ausfallen. Wir werden unsere Leistung weiterhin diszipliniert gemäss dem Nestlé-Modell mit profitablen Wachstum und Ressourceneffizienz vorantreiben. Ich erwarte für 2014 eine ähnliche Leistung wie im Vorjahr, welche erneut in der zweiten Jahreshälfte stärker ausfallen und den Markt übertreffen wird, mit einem Wachstum um 5% sowie Verbesserungen der Margen, des nachhaltigen Gewinns je Aktie bei konstanten Wechselkursen und der Kapitaleffizienz.“

Resultate der Gruppe

Vevey, 13. Februar 2014 – Der Umsatz der Gruppe stieg 2013 um 2,7% auf CHF 92,2 Milliarden, beeinflusst von einem negativen Wechselkurseffekt von 3,7%. Das organische Wachstum belief sich auf 4,6%, bestehend aus 3,1% internem Realwachstum und 1,5% Preisanpassungen. Veräusserungsbereinigte Akquisitionen trugen weitere 1,8% zum Umsatz bei.

- Das **operative Ergebnis** der Gruppe betrug CHF 14,0 Milliarden, was einer Marge von 15,2% und +20 Basispunkte im Vergleich zum letzten Jahr und +40 Basispunkte bei konstanten Wechselkursen entspricht.
- **Nestlé Continuous Excellence** gelangen erneut Effizienzgewinne von über CHF 1,5 Milliarden in allen Geschäftsbereichen. Zusammen mit niedrigeren strukturellen Kosten erlaubte uns dies, die Unterstützung unserer Marken zu verstärken und höhere Umstrukturierungskosten abzufedern.
- Die **Kosten der verkauften Produkte** sanken um 70 Basispunkte als Prozentsatz des Umsatzes, auch dank des Umfelds günstiger Inputkosten.
- Die **Vertriebskosten** sanken um 10 Basispunkte.
- Die **administrativen Kosten** konnten um 40 Basispunkte gesenkt werden. Dies spiegelt strukturelle Effizienzgewinne wider, unter anderem bei unseren Pensionsplänen.
- Die **gesamten Marketingkosten** stiegen um 60 Basispunkte. Für **Konsumenten sichtbares Marketing** nahm um 16,3% bei konstanten Wechselkursen zu.
- Der **Nettogewinn** sank leicht auf CHF 10,0 Milliarden, bedingt durch die Kosten der Portfolioumstrukturierung und durch Wechselkurseffekte. Als Folge davon belief sich der **ausgewiesene Gewinn je Aktie** auf CHF 3.14 und sank damit um 2,2%. Der **nachhaltige Gewinn je Aktie bei konstanten Wechselkursen** stieg um 11,0%.
- Der **Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit** der Gruppe blieb mit CHF 15,0 Milliarden stark.

Geschäftsverlauf

- Das **organische Wachstum** der Nestlé Gruppe war breit abgestützt, mit 5,1% in Nord- und Südamerika, 0,8% in Europa und 7,4% in Asien, Ozeanien und Afrika. Unser Geschäft in den Industrieländern wuchs um 1,0% und erzielte einen Umsatz von CHF 51,4 Milliarden. In den aufstrebenden Märkten wuchs unser Geschäft um 9,3% und erzielte CHF 40,8 Milliarden Umsatz.
- Das **interne Realwachstum** betrug 2,1% in Nord- und Südamerika, 1,9% in Europa und 5,9% in Asien, Ozeanien und Afrika. Dieses Wachstum spiegelt die Konzentration auf unsere Prioritäten wider, die uns erlaubte, den Markt zu übertreffen: fortgesetzte Wettbewerbsfähigkeit, indem wir unseren Konsumenten den besten Gegenwert bieten, Investition in unsere Marken und Aufbau von Leistungspotenzialen, um im derzeit herausfordernden Umfeld gewinnen zu können.

Zone Nord- und Südamerika

Umsatz von CHF 28,4 Milliarden, 5,3% organisches Wachstum, 1,7% internes Realwachstum; 18,2% operative Ergebnismarge, -50 Basispunkte.

- Die Zone hat sowohl in Nord- als auch in Lateinamerika ein positives Wachstum erzielt.
- In **Nordamerika** schrumpfte die Kategorie Tiefkühlprodukte, was besonders *Lean Cuisine* beeinflusste. *Stouffers* erzielte jedoch ein positives Wachstum und *DiGiorno* gewann Marktanteile im Bereich Tiefkühlpizza. Beim Speiseeis wuchs das Super-Premium-Geschäft, teilweise dank des Erfolgs von *Gelato*. Für Snacks und Premium war das Jahr hingegen herausfordernder. Schokolade erzielte eine gute Leistung. Die ersten Resultate der Einführung unserer *Butterfinger Cups* waren vielversprechend, und *Skinny Cow* setzte seine starke Wachstumsdynamik fort. *Coffee-mate* erzielte sowohl in flüssiger als auch in Pulverform eine gute Leistung. *Nescafé Clásico* stach in einem guten Jahr für löslichen Kaffee hervor.
- Das Wachstum in **Lateinamerika** war 2013 zweistellig. In Brasilien waren *KitKat*, *Nescau*, *Ninho* und Zerealien die wichtigsten Wachstumsmotoren. In Mexiko ergriffen wir Massnahmen wie die Einführung von *Nescafé 3 in 1*, um die Leistung von löslichem Kaffee zu verbessern. *Nescafé Dolce Gusto* erzielte in der gesamten Region ein zweistelliges Wachstum. Haltbare Milchprodukte, besonders *Carnation*, erreichten eine gute Leistung.
- Das Geschäft mit Produkten für Heimtiere hatte ein starkes Jahr und wuchs in der gesamten Zone trotz der einmaligen Beeinträchtigung von *Waggin' Train* in Nordamerika. Im sich rasch entwickelnden Markt in Lateinamerika führte unsere starke Dynamik zu zweistelligem Wachstum und dem Gewinn von Marktanteilen. Die Einführungen von *Dog Chow Light & Healthy*, *Beneful Smile* und *Purina ONE True Instinct* dieses Jahr verliefen gut. Hauptmotoren des zweistelligen Wachstums in Mexiko und Brasilien waren unter anderem *Dog Chow* und *Proplan*.
- Die **operative Ergebnismarge** der Zone betrug 18,2% und sank um 50 Basispunkte aufgrund von Umstrukturierungen und erhöhten Investitionen in Marken.

Zone Europa

Umsatz von CHF 15,6 Milliarden, 0,8% organisches Wachstum, 2,2% internes Realwachstum; 15,0% operative Ergebnismarge, -40 Basispunkte.

- Die Zone übertraf den Markt mit positivem Wachstum in einem Umfeld ohne Wachstum. Erhebliche negative Preisanpassungen entsprachen unserer Vorgabe, Einsparungen aufgrund niedrigerer Rohstoffpreise an die Konsumenten weiterzugeben und unsere Wettbewerbsfähigkeit angesichts der herrschenden deflationären Spannungen beizubehalten.
- Die strategischen Plattformen Innovation und Premiumisierung stützten unser Wachstum, an welchem *Nescafé Dolce Gusto* und Süswaren den wichtigsten Anteil hatten. Das Wachstum bei Speiseeis in Russland und Frankreich sowie bei der Marke *Mövenpick* glich das anderswo schwächere Wachstum in dieser Kategorie aus. Im Bereich Tiefkühlpizza beschleunigten sich *Wagner* und *Buitoni* im Lauf des Jahres. *Nescafé Gold* erzielte in Russland und anderen osteuropäischen Märkten ein zweistelliges Wachstum. *KitKat* war ein weiterer Höhepunkt, wiederum in Russland und in der Region

Grossbritannien. *Nesquik* verzeichnete in den meisten Märkten ein starkes Jahr. Produkte für Heimtiere hatten ein ausserordentlich gutes Jahr mit einer Dynamik hohen einstelligen Wachstums in der gesamten Zone. Einige der Hauptmotoren waren *Felix*, *Proplan*, *Purina ONE* und *Gourmet*.

- In **Westeuropa** waren die Region Grossbritannien, die Schweiz, die Niederlande, Belgien und Österreich die Höhepunkte. **Südeuropa** verzeichnete ein weiterhin schwaches Konsumentenvertrauen.
- Bei den **zentral- und osteuropäischen Märkten** war Russland ein Höhepunkt. Die Region erzielte trotz schwieriger wirtschaftlicher Bedingungen und intensiven Preiswettbewerbs ein robustes internes Realwachstum.
- Die **operative Ergebnismarge** der Zone sank um 40 Basispunkte auf 15,0%. Der Rückgang ist Umstrukturierungskosten und grössere Investitionen in die strategischen Wachstumsplattformen zurückzuführen.

Zone Asien, Ozeanien und Afrika

Umsatz von CHF 18,9 Milliarden, 5,6% organisches Wachstum, 4,8% internes Realwachstum; 18,9% operative Ergebnismarge, -10 Basispunkte.

- Das interne Realwachstum der Zone liess den Markt mit starken Leistungen insbesondere in Afrika, im Nahen Osten, in Indonesien und Malaysia hinter sich. Auch Japan war bemerkenswert, wo der Fokus auf innovative Produkte und Geschäftsmodelle ein gutes Wachstum in einem seit langem gedämpften Handelsumfeld erzielte. Preisanpassungen in der Zone entsprachen unserer Vorgabe, angesichts der relativ niedrigen Inflation wettbewerbsfähig zu bleiben.
- Die meisten Kategorien in der Zone trugen ihren Teil bei, insbesondere Milchprodukte sowie Kakao- und Malzgetränke, welche zweistellig wuchsen, mit *Milo* als Höhepunkt. Haltbare kulinarische Produkte und Schokolade erfreuten sich hohen einstelligen Wachstums. Erneut wurde in der gesamten Zone ein hohes Innovationsniveau erreicht. In Indien führten wir erfolgreich neue *Hungroo Maggi* Nudeln und *Alpino* ein, im Nahen Osten *Nescafé Traditional Arabic Coffee*. In Zentral- und Westafrika setzten wir die Einführung des neuen *Nido Nutripack* sowie angereicherter *Maggi*-Produkte fort, in Ägypten diejenige von *Dolceca* Speiseeis. In China hatte Yinlu ein besonders starkes Jahr, gestützt auf seine neuen Premium Reisbreie. Ein weiterer starker Leistungsträger in China war das Sortiment der Nutritionmilchpulver *Yiyang* für Erwachsene und Senioren. Hsu Fu Chi wurde von einer Verlangsamung der Kategorie beeinträchtigt.
- Die **operative Ergebnismarge** der Zone belief sich auf 18,9% und sank um 10 Basispunkte. Die äusseren Ereignisse in verschiedenen Teilen der Zone waren herausfordernd. Unser effektives Portfoliomanagement und höhere Effizienzgewinne halfen uns gleichwohl, die Effekte abzuschwächen, und erlaubten uns, die Markenunterstützung zu verstärken. Dies trieb das starke interne Realwachstum und den Gewinn von Marktanteilen an.

Nestlé Waters

Umsatz von CHF 7,2 Milliarden, 2,0% organisches Wachstum, 2,0% internes Realwachstum; 9,4% operative Ergebnismarge, +50 Basispunkte.

- Nestlé Waters wuchs in allen drei Weltregionen trotz des intensiven Preisdrucks in den Vereinigten Staaten und in Europa. Dank kreativer Ideen bei unseren Premiummarken *Perrier* und *S.Pellegrino* in Verbindung mit einer guten Umsetzung konnten wir den Markt weltweit übertreffen. Unser Portfolio starker lokaler Marken erbrachte gute Leistungen, besonders *Buxton* im Vereinigten Königreich, *Erikli* in der Türkei und *La Vie* in Vietnam. *Nestlé Pure Life* bleibt besonders in aufstrebenden Märkten unser Wachstumsmotor und führt das Wachstum der Kategorie beständig an.
- Die **operative Ergebnismarge** von Nestlé Waters stieg um 50 Basispunkte auf 9,4%, aufgrund des Wachstums der Division und dank umfangreicher Effizienzgewinne bei Herstellung und Einkauf.

Nestlé Nutrition

Umsatz von CHF 9,8 Milliarden, 8,2% organisches Wachstum, 4,5% internes Realwachstum; 20,0% operative Ergebnismarge, +80 Basispunkte.

- Das durch die Akquisition von Wyeth Nutrition vergrösserte Geschäft der **Säuglingsernährung** hatte ein sehr positives Jahr, besonders bei der Säuglingsanfangsnahrung und den Zerealien für Kleinkinder. Alle drei Zonen wuchsen, die Zone Asien, Ozeanien und Afrika zweistellig, mit besonders ermutigenden Leistungen in Teilen von Asien und dem Nahen Osten. Das Geschäft erzielte auch in Brasilien und Russland ein zweistelliges Wachstum. Den Vereinigten Staaten kam die fortgesetzte Einführung von Innovationen zugute, die bei der Prävention von Koliken und Allergien helfen und die Marke *Gerber* stärken. Viele der grössten Marken wie *Cerelac*, *Nestlé NAN*, *S-26* und *Illuma* wuchsen zweistellig.
- Wir gaben die Veräusserung von Jenny Craig (2013) sowie unseres Leistungsernährungsgeschäfts (2014) bekannt.
- Die **operative Ergebnismarge** von Nestlé Nutrition steigerte sich um 80 Basispunkte auf 20,0% resultierend aus dem starken Wachstum der wachsenden Kategorien Säuglingsanfangsnahrung und Zerealien für Kleinkinder, der guten Leistung von Wyeth Nutrition und weitergeführten Effizienzgewinnen.

Übrige

Umsatz von CHF 12,3 Milliarden, 5,4% organisches Wachstum, 4,4% internes Realwachstum; 17,7% operative Ergebnismarge, +20 Basispunkte.

- **Nestlé Professional** wurde von dem schwierigen Umfeld für Ausser-Haus-Produkte beeinträchtigt, besonders in Europa. Gleichwohl erzielten die aufstrebenden Märkte ein starkes Wachstum, während die strategischen Markengetränkssysteme und auf Kunden zugeschnittene Nahrungsmittellösungen weiterhin gute Leistungen erbrachten.

- **Nespresso** erzielte erneut weltweit eine starke Leistung. Das Geschäft wuchs in seinen europäischen Kernmärkten und beschleunigte sich in den Vereinigten Staaten, gestützt auf den neuen Grands Crus Kaffee, auf beständige Innovationen bei Maschinen und Services sowie auf den steigenden Bekanntheitsgrad der Marke und die fortlaufende geographische Ausdehnung mit 48 Boutique-Eröffnungen im Jahr 2013.
- **Nestlé Health Science** war weiterhin bestrebt, Ernährungslösungen für bestimmte Krankheiten und Gesundheitszustände anzubieten. Die Akquisition von Pamlab in den Vereinigten Staaten wird die Leistungspotenziale in den Bereichen Stoffwechsel- und Hirngesundheit stärken. Das Wachstum beschleunigte sich in der zweiten Jahreshälfte, vor allem angetrieben von Nordamerika, Europa und Lateinamerika trotz des bestehenden Drucks auf die staatlichen Gesundheitshaushalte, der sich auf die Erstattungsregelungen auswirkte. Innovationen wie *Boost Nutrition Bars* in den Vereinigten Staaten, *Nutren Senior* in Brasilien und *Alfamino* in Schlüsselmärkten trugen zum guten Wachstum bei.

Ausblick

Das vergangene Jahr war herausfordernd und 2014 wird voraussichtlich ebenso ausfallen. Wir werden unsere Leistung weiterhin diszipliniert gemäss dem Nestlé-Modell mit profitablen Wachstum und Ressourceneffizienz vorantreiben. Wir erwarten für 2014 eine ähnliche Leistung wie im Vorjahr, welche erneut in der zweiten Jahreshälfte stärker ausfallen und den Markt übertreffen wird, mit einem Wachstum um 5% sowie Verbesserungen der Margen, des nachhaltigen Gewinns je Aktie bei konstanten Wechselkursen und der Kapitaleffizienz.

Ereignis im Jahr 2014

Um wachsenden Konsumentenbedürfnissen gerecht zu werden, hat Nestlé am 11. Februar angekündigt, ihre Aktivitäten auf das Feld der spezialisierten medizinischen Hautpflegeprodukte auszuweiten und **Nestlé Skin Health S.A.** zu schaffen. Dieses Unternehmen wird als hundertprozentige Tochtergesellschaft geführt werden. Galderma wird das Fundament der Nestlé Skin Health S.A. darstellen. Auch Bübchen, unser bestehendes Geschäft mit Hautpflegeprodukten für Babys, wird in dieser neu geschaffenen Einheit aufgehen, welche eine beträchtliche Plattform für profitables Wachstum bieten wird. Die Transaktion unterliegt der Zustimmung der Behörden.

Vorschläge des Verwaltungsrats an die ordentliche Generalversammlung

An der ordentlichen Generalversammlung vom 10. April 2014 wird der Verwaltungsrat den Aktionären eine Erhöhung der Dividende auf CHF 2.15 je Aktie vorschlagen. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 11. April 2014. Die Netto-Dividende wird ab dem 17. April ausbezahlt. Stimmberechtigt sind nur die am 3. April 2014 um 12:00 Uhr mittags (MESZ) im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre.

Im Rahmen der neuen gesetzlichen Bestimmungen für börsennotierte Schweizer Unternehmen wird der Verwaltungsrat die individuelle Wahl jedes Verwaltungsratsmitglieds für eine Amtszeit bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung vorschlagen. Jean-Pierre Meyers steht nicht zur Wiederwahl. Der

Verwaltungsrat bedankt sich bei ihm für seine hochgeschätzten Dienste, die er während 23 Jahren erbracht hat.

Des Weiteren wird der Verwaltungsrat die Wahl von Peter Brabeck-Letmathe als Präsident des Verwaltungsrats sowie die individuelle Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses vorschlagen. Der Verwaltungsrat wird ferner die Wahl von KPMG als Revisionsstelle sowie der Kanzlei Hartmann Dreyer Rechtsanwälte in Fribourg als unabhängige Stimmrechtsvertreter für eine Amtszeit bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung vorschlagen. Schliesslich wird der Verwaltungsrat den Aktionären die angepassten Statuten zur Zustimmung vorlegen, welche entsprechend der neuen gesetzlichen Bestimmungen für börsenkotierte Schweizer Unternehmen überarbeitet wurden.

Kontakte	Medien	Robin Tickle	Tel.: +41 21 924 22 00
	Investoren	Roddy Child-Villiers	Tel.: +41 21 924 36 22

Annex

Überblick: Umsatz für das Gesamtjahr und operative Ergebnismarge

	Jan.-Dez. 2013 Umsatz in CHF Millionen	Jan.-Dez. 2013 Organisches Wachstum (%)	Operative Ergebnismarge	
			Jan.-Dez. 2013 (%)	Änderung vs Jan.- Dez. 2012 (*)
Operative Segmente				
• Zone Nord- und Südamerika	28'375	+5,3	18,2	-50 BSP
• Zone Europa	15'568	+0,8	15,0	-40 BSP
• Zone Asien, Ozeanien, Afrika	18'859	+5,6	18,9	-10 BSP
Nestlé Waters	7'231	+2,0	9,4	+50 BSP
Nestlé Nutrition	9'826	+8,2	20,0	+80 BSP
Übrige	12'299	+5,4	17,7	+20 BSP
Total Gruppe	92'158	+4,6	15,2	+20 BSP
Produkte				
Getränke in flüssiger und Pulverform	20'495	+4,6	22,7	+70 BSP
Wasser	6'773	+1,8	10,0	+60 BSP
Milchprodukte und Speiseeis	17'357	+5,8	15,2	-40 BSP
Nutrition und Healthcare	11'840	+7,6	18,8	+50 BSP
Fertiggerichte und Produkte für die Küche	14'171	+0,3	13,2	-90 BSP
Süsswaren	10'283	+5,0	15,9	-100 BSP
Produkte für Heimtiere	11'239	+6,8	19,2	-60 BSP
Total Gruppe	92'158	+4,6	15,2	+20 BSP

(*) 2012 neu aufgestellt für IAS 19 überarbeitet (Leistungen an Arbeitnehmer) und IFRS 11 (Gemeinschaftliche Vereinbarungen). Zudem wurden alle Getränke ausser von Nestlé Waters verkaufte Wasser (v.a. trinkfertige Tees und Säfte) als Getränke in flüssiger und Pulverform umklassifiziert.